

# SANTIAGO DE COMPOSTELA, 29-30 NOVIEMBRE

*Fondo Galego: IV Jornadas Anuales de Cooperación*

El nuevo multilateralismo: la construcción de la alianza  
estratégica entre las Naciones Unidas, las Regiones, las  
Comunidades Locales.



Ambrogio Lorenzetti: "El buen gobierno", 1795  
Municipio de Siena, Italia

PARTENARIADO ART- PNUD

# 12 ejemplos de casos complejos a los cuales debe enfrentarse de manera conjunta la acción internacional.

1. ¿ Donante y beneficiario o socio y colega para el interés común representado por los ODM ?
2. ¿ Acción local o acción nacional ?
3. ¿ Proyecto o proceso ?
4. ¿ Cooperación entre iguales o entre diferentes ? ¿ Cooperación sectorial o territorial ?
5. ¿ Integralidad respecto al territorio o respecto al documento de proyecto ?
6. ¿ Sociedad civil y responsabilidad pública ?
7. ¿ Acción sin estrategia y estrategia sin acción?
8. ¿ Participación? Sí, pero....
9. ¿ Innovación como recurso de cooperación: movilizar las mejores experiencias que tiene a disposición un territorio?
10. ¿ Identificar los malos y los buenos: qué estrategias para intervenir en las zonas de conflicto y frente a situaciones complejas ?
11. ¿ Evaluación de la finalidad y de los medios ?
12. ¿ Escoger a los interlocutores o identificar el territorio ?

# Proyecto o proceso : El desarrollo local

Programa marco plurianual que permite unir los proyectos específicos con los procesos articulados y complejos. Los programas marco definen



## ¿ Cooperación local o acción nacional ?



Articulación entre: Actividades locales y procesos nacionales micro y macro.

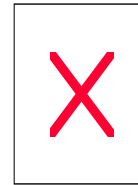
## ¿ Relación "entre iguales o entre diferentes" ? ¿ enfoque sectorial o territorial ?

Producir una dinámica de armonización alrededor de los "intereses comunes " como por ejemplo el agua, el empleo, la seguridad.



# Formación sin prácticas y prácticas sin academia.

## COMPONENTE UNIVERSITAS



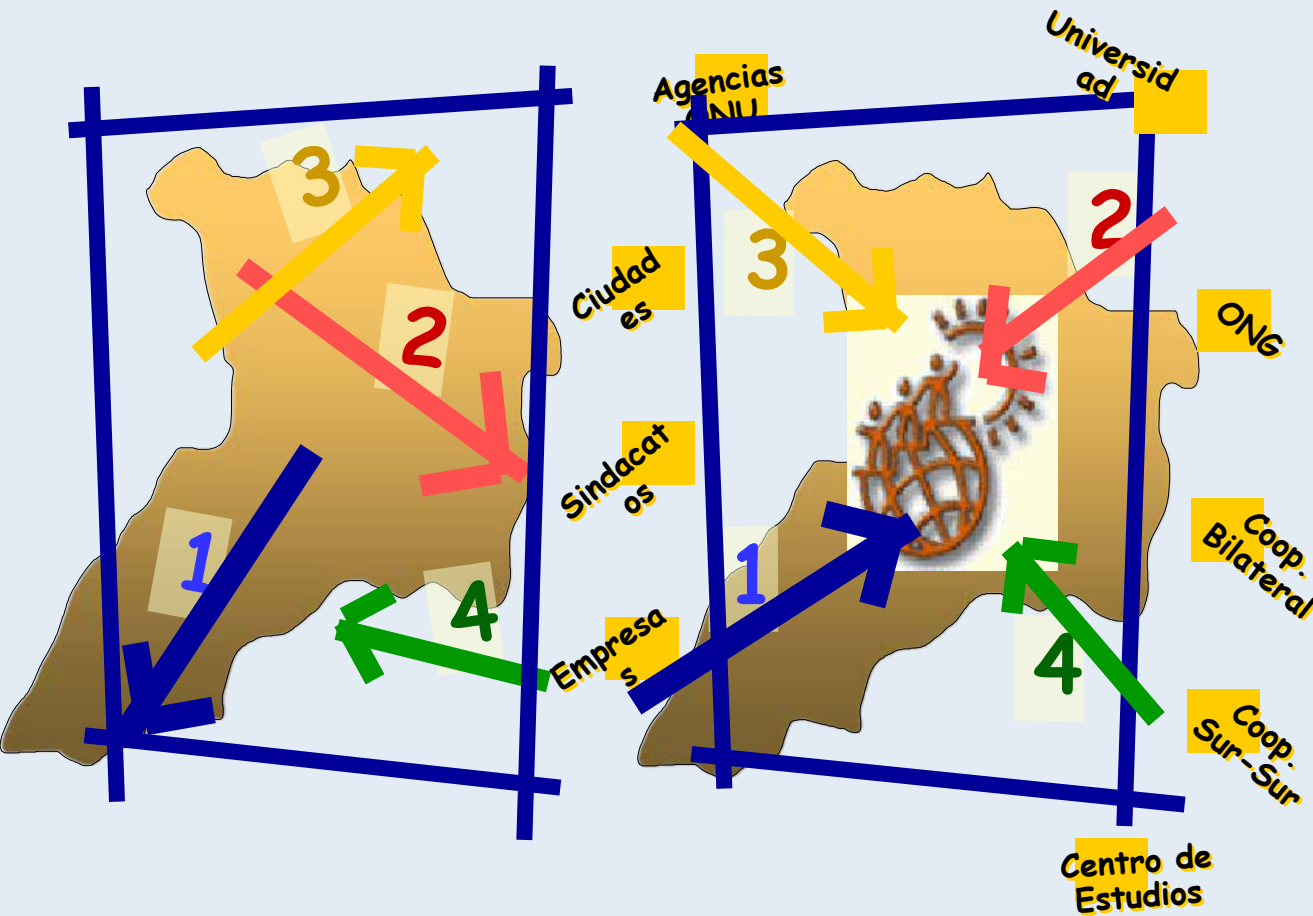
**Plan Operativo**

**Enero - Diciembre 2005**



## Acción integral:

¿ Respecto al proyecto de cooperación o al territorio ?  
Lógica del territorio y lógica sectorial



¿ Adoptar los procedimientos que prevén financiamientos con el fin de que diferentes sujetos puedan formular un proyecto común para obtener un mayor impacto ?

**"Se obtiene el máximo de resultados al sumar los vectores que tienen la misma dirección"**

## ¿ Participación? Sí, pero....

Dos períodos: un primer período de 6 meses de programación local, y un segundo período de 12 meses de implementación del Plan Operativo producido

### M É T O D O

**DURACIÓN: 18 MESES**



¿ “ Beneficiarios y beneficiados” o asociados y colegas para enfrentar desafíos comunes ?



La posibilidad que los conocimientos de las comunidades locales sean utilizados como un recurso a compartir para el cumplimiento de los ODMs.

¿ Identificar a los buenos y a los malos y ayudar a los buenos ?

¿ Cuáles son las estrategias para intervenir en las zonas de conflicto y frente a situaciones complejas ?

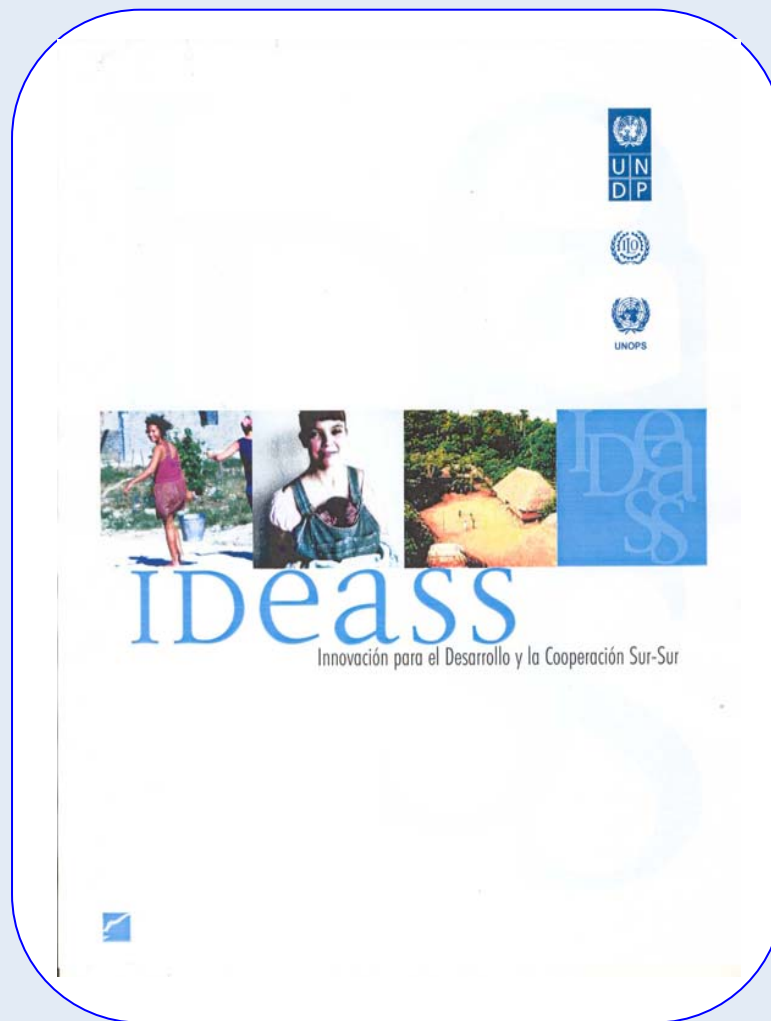
En un país en el que el respeto de los derechos humanos es un riesgo, ¿ es acaso mejor detener la acción de la cooperación descentralizada?

12 / INTERNACIONAL

**Casi la mitad de América Latina aceptaría menos libertad por más bienestar**

## Cooperar utilizando lo mejor que se tiene a disposición: la innovación de las ideas.

Las comunidades  
locales pueden  
intercambiar  
experiencias  
innovadoras como  
recurso para el  
desarrollo local.



## Evaluación : ¿evaluación de la finalidad o del medio?

La evaluación puede ser negativa, si la armonización necesitó más tiempo que aquel previsto inicialmente en el documento de proyecto.

